

HUNTSMAN

Enriching lives through innovation



依水而生 对水负责

聚焦珍稀资源 | 2014年可持续发展报告





减少 | 优化 | 创新 | 保护 | 共享

德克萨斯州, 康罗市
亨斯迈功能产品事业部工厂

水 即生命

水不仅是人类得以延续的重要资源，也是像亨斯迈这样的化学品制造商赖以生存的关键命脉。随着当前世界能源需求的日益增长，水资源将越来越稀缺，亨斯迈十分关注水资源的可持续使用，希望通过减少取水、优化工艺流程、打造创新产品等途径来节约水资源、保护环境免受污水排放的影响，并与业界共享水需求解决方案。

目 录

- 2 总裁兼首席执行官寄语
- 4 公司可持续发展项目主管寄语
- 5 独立董事寄语
- 6 联合国全球契约组织沟通进展报告
- 7 深入了解亨斯迈
- 8 首席执行官可持续发展创新奖
- 10 关键数据一览表
- 11 集团领导层
- 12 水制约
- 14 亨斯迈水资源可持续性倡议
- 28 绩效数据
- 41 报告参数
- 42 GRI指数及标准发布



作为全球化学品制造行业的领导者，亨斯迈始终以促进行业发展为己任，时刻关注影响公司运营、产品以及各利益相关方的行业大趋势。

水资源短缺正是大趋势之一。

根据联合国经济和社会事务部数据，在上个世纪，全球用水以两倍于人口增长率的速度持续增长。长期缺水的地区日益增多，并且过多淡水资源被浪费、污染，甚至存在管理缺失的问题。

我们不断聆听所有利益相关方的反馈，审视自身的风险管理程序，及时识别需要改进的方面，满足社会以及公司自身的长期可持续发展需求。水是化学品生产过程中必需的重要资源。我们已意识到公司对于水资源的依赖以及由此产生的相关风险，包括充足的获取渠道、干旱和洪水的影响，以及污染风险等。而这也正是我们在今年的可持续发展报告中聚焦水资源的原因所在。

总裁兼首席执行官寄语



2014年，公司邀请第三方机构对亨斯迈全球范围内水资源的利用和管理进行调研。此次调研有助于我们抓住机遇进一步完善公司的水资源管理体系。

业绩卓著又一年

去年，亨斯迈的财务和运营业绩非常卓著，而且同时刷新了公司有史以来个人安全的最好记录，未来我们将继续致力于完善流程安全。2014年，亨斯迈收购了Rockwood控股公司的高性能添加剂和二氧化钛业务，并增加了30家生产工厂及3,500名员工，目前正在逐步将这些工厂纳入公司的环保、健康和安全管理项目以及可持续发展之中。相关工作正在有条不紊地进行。

我们还举办了第三届首席执行官可持续发展创新奖。我非常高兴特别认可纺织染化事业部，他们的改造项目成功帮助该业务形成了生产资产新格局，将其从原有的欧洲市场转向靠近现代纺织业的区域。这一举措也帮助公司在全球范围内显著减少环境足迹，降低了水资源和能源消耗、温室气体排放量、有害废弃物排放量以及化学需氧量。我们的可持续发展创新奖始创于2011年，从提交的文件可以看出大家对可持续发展有了更深入的理解，亦能看出我们的员工对可持续发展为公司业务所增添的实际价值也有了更全面

的认识。

随着公司可持续项目日渐成熟，我们正在迅速发展，以达到GRI《可持续发展报告指南》的G4标准。我们也将继续印证对联合国全球契约组织的承诺。我们深信通过达到上述标准，我们能够进一步聚焦对实现公司长期可持续发展目标真正重要的东西以及我们主要利益相关方的利益，包括员工、客户、社区成员和投资人。

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Peter R. Huntsman'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Peter R. Huntsman
总裁兼首席执行官

公司可持续发展项目主管寄语



这是我们发布的第五份可持续发展报告，我很高兴亨斯迈的可持续发展建设日益成熟。去年，在题为《共同纽带》的报告中，我们收集并呈现了风险管理办法，确保我们提供的可持续解决方案能够造福人类、保护地球并且利于公司利润增长。

今年，我们聚焦近年来引起公司及众多利益相关方关注的风险管理和可持续发展中的一个板块。

据估计，到2050年，全球人口将超过90亿，全社会对水的需求量将持续增长。在亨斯迈，我们已意识到

与水资源相关的诸多风险，比如，暴风雨和海平面上升造成的洪涝灾害；某些地区出现的干旱有可能影响我们的生产工厂；我们加紧监管水资源取用、排放以及日益增长的水资源成本。在过去五年里，我们与保险公司FM Global携手，以更好地应对洪涝灾害以及暴风雨引发的风险，从而将其对公司生产的影响降到最低。

尽管我们之前已进行过水资源利用与风险的研究，但这是我们第一次在全公司范围内开展评估，旨在协助我们关注有可能出现的与水资源相关的风险，并确定公司运营中出现缺水问题的地区。

我们与全球领先的国际咨询公司合作，审查了所有生产工厂来决定公司的水资源利用以及各个工厂在六大领域所面临的风险：洪水、干旱、水资源短缺、废水管理、水资源使用及成本。我们发现我们每年在生产工艺中消耗了大量水资源——将近480亿加仑（约合1.82亿立方米）——主要应用在冷却工艺领域。本次研究也显示，亨斯迈每年在水资源购买、处理以及排放/处置方面的花费超过1亿美元。

我们珍惜并尊重水资源等宝贵的自然资源，并致力于管理这个必要元素，确保公司及全社会的长期可持续发展。

我们将利用此次研究获得的综合信息，抓住机遇进一步完善公司的水资源管理体系，进一步推进水资源使用管理机制，这将不仅体现在公司内部，也会反映在我们制造的产品中。总之，亨斯迈将继续致力于帮助客户及全社会节约用水，并将水资源使用量降至最低。

我们珍惜并尊重水资源等宝贵的自然资源，并致力于管理这个必需元素，确保公司及全社会的长期可持续发展。现在，我们已确定了衡量公司进展的基线，并希望在以后的可持续发展报告中展示我们这方面的收获。



Ron Gerrard
企业可持续发展项目主管



独立董事寄语

结束了上一段与化学及加工行业相关的职业生涯之后，我对化工行业的长期可持续发展充满热情，希望它成为全社会可持续发展的驱动力。

作为企业的独立董事和亨斯迈选举与管理委员会的成员，我对公司的风险管理方法及运营安全十分感兴趣，包括工艺和个人安全以及亨斯迈产品的安全设计与合理使用。

我相信运转良好的公司必定拥有高度负责的高层，其运营与研发活动能应对当前市场提出的挑战，并确保其日常运营合规、安全且负有责任感。

我亲眼见证了亨斯迈可持续发展项目的成长和发展，而且公司在风险识别与管理方面正取得稳步进展，对此，我十分欣慰。水资源的使用与短缺问题已成为世界很多地区共同关注的话题，而亨斯迈正以多种方式解决这一难题，包括从生产运营中的水资源使用到产品开发，旨在帮助客户与全社会节约与减少用水并保护这一稀缺的自然资源。



Sir Robert Margetts
董事



联合国全球契约组织（UNGC） 沟通进展报告

自亨斯迈于2011年签署《联合国全球契约》以来，我们每年向UNGC组织提交年度可持续发展报告，汇报我们在可持续发展方面的进展。本报告重点回顾了我们在2014年度取得的进展，包括公司企业策略调整和管理系统均符合联合国全球契约组织所倡导的十项原则，尤其在人权、公平劳动、环境及反腐败方面。

引入全球EHS新标准

亨斯迈环境、健康和安全管理（EHS）部门再次向所有员工介绍更新后的全球EHS标准及程序，确保每位员工清楚理解并遵守亨斯迈基本的EHS要求。亨斯迈员工可在公司的信息共享平台——“[The Hub](#)”阅读各个版本的全球EHS标准。

《供应商行为准则》并入《供应商契约》

亨斯迈要求供应商的行为必须符合公司的《供应商行为准则》（VCC），而且合作供应商必须符合我们采用标准术语描述的相关合规要求。因为VCC专门并清楚地表达了亨斯迈的价值观——尤其涉及到业务、雇佣及监管事务时，我们坚信我们的供应商在与亨斯迈合作或代表亨斯迈对外合作的过程中能够充分理解我们对他们的期望。





深入了解亨斯迈

亨斯迈是日用化学品的全球制造商。凭借公司五大事业部，亨斯迈在全球30多个国家运营超过100个生产和研发基地，拥有16,000多名员工。我们服务于广泛而多元化的客户和行业终端市场，包括能源和燃料、交通运输、家居生活、油漆和涂料、纺织品，以及建筑等。我们的产品在满足客户需求的同时，致力于提供解决方案以应对全球一些最严峻的挑战。

聚氨酯事业部

我们是全球领先的基于MDI的聚氨酯生产商，生产节能绝缘材料、汽车座椅、床垫和家具所用的舒适泡沫、胶粘剂、涂料、鞋材弹性体和复合板材。

先进材料事业部

我们在生产技术上遥遥领先的环氧树脂、丙烯酸以及基于聚氨酯的聚酯产品，取代传统材料，服务于航空、汽车以及电力输送领域。我们的产品也被用于涂层、建材、电路板和运动器材。

颜料与添加剂事业部

我们制造并销售各类特殊二氧化钛颜料、彩色颜料、功能添加剂以及木材与水处理化学品。我们的颜料和添加剂为多达上千种生活材料贡献了优良性能，增添了色彩。所涉及的产品包括涂料、墨水、塑料制品、混凝土、化妆品、药品及食物。

纺织染化事业部

我们是全球纺织染料、数字化墨水及化学品的主要生产商，旨在为数码印花增强产品色彩、提供更广泛的色库选择，以及显著改善织物性能（如抗皱、防紫外线、防水防污渍）。我们提供的解决方案被广泛应用于服装、家用纺织品和工艺纺织品市场，它们在操作和环境方面的表现相当出色。

功能产品事业部

我们制造的产品主要基于胺类、碳酸盐、表面活性剂和马来酸酐。最终产品用途包括：农用化学品、石油天然气以及替代能源解决方案、家用洗涤剂和个人护理产品、胶粘剂和涂料、采矿业、聚氨酯/环氧树脂固化剂等。

2014年重点回顾

20%

与上一年度相比，每股收益增加20%。



成功收购了Rockwood控股公司的高性能添加剂和二氧化钛业务，拓宽了公司的产品供应领域，进一步增强公司在全球创建最具竞争力、最成功的颜料和添加剂业务的能力。



采取诸多举措，包括建立生产资产新格局，将生产基地从欧洲迁至墨西哥（见上图）、泰国和中国等国家，每年可节省将近1亿美元。

0.40

我们的安全和环境绩效持续领先于业内。今年，我们的总体可记录事故率仅为0.40%，与2013年的安全绩效数据持平。



获奖者



2014年度首席执行官可持续发展创新奖吸引了来自全世界的31个参赛项目。

纺织染化事业部 (TE) 因成功完成亨斯迈有史以来的最大一次重组而获得特别认可。巴塞尔项目涉及多达2,600多位员工和经销商,在解散工厂、项目管理和变更管理的过程中执行了最佳操作规范,使纺织染化事业部重新盈利并赢得行业领先地位。该项目显著降低了公司的全球环境足迹,包括对水资源的影响。(更多信息详见第17页。)

亨斯迈也嘉奖了其他备受好评的提案:



瑞士巴塞尔先进材料事业部, 开发出先进环氧树脂系统,其轻质碳纤维复合材料被应用于宝马i3车型车体结构的关键部件。



美国德克萨斯州功能产品与聚氨酯事业部, 位于德克萨斯州内奇斯港的Six Sigma 项目对残余催化剂进行无害处理,并将残余量降低了20%。



西班牙维尔瓦的颜料事业部, 完成向可持续发展的转变,成为二氧化钛生产工厂典范。

泰国, Mahachai

作为巴塞尔项目的一部分,CF₃染料生产从瑞士巴塞尔迁往新升级的泰国Mahachai生产工厂。该工厂利用亨斯迈独创的新型专利技术,确保以极具竞争力的成本安全生产出高端特种染料,同时将产品的交付时间由之前的六个月缩短至一个月。

2014 年关键数据一览表

领域/绩效指标	单位	2014	2013	2012
财务数据				
营收	百万美元	11,578	11,079	11,187
净收益	百万美元	345	149	373
调整后的EBITDA ¹	百万美元	1,340	1,213	1,439
资本支出 ²	百万美元	564	471	412
环境、健康和安全 (EHS) 资本支出	百万美元	125	92	105
收入所得税	百万美元	51	125	169
所得税以外的其他税金	百万美元	65	79	87
产品 / 副产品销量 ³	百万吨	10.46	8.83	8.93
修复关闭储备金 ⁴	百万美元	60	24	29
环境				
能源总量	万亿焦耳 (TJ)	56,990	53,369	53,579
温室气体排放总量 (GHG)	百万吨二氧化碳当量	3.70	3.48	3.55
气体排放总量 ⁵ (温室气体除外)	吨	14,397	12,257	13,673
总排水量 (COD)	吨	7,464	7,869	8,350
无害废弃物总量	吨	1,098,684	1,025,533	917,580
有害废弃物总量	吨	160,131	165,539	187,713
社会				
正式全职员工		15,806 ⁶	12,032	12,397
美国员工		3,160	2,282	2,269
非美国员工		12,646	9,750	10,128
承包商 ⁷		7,195	6,818	6,731
总体可记录事故率 ⁸ (TRIR)		0.40	0.40	0.42
美国化工行业平均指数 ⁹		TBD	2.00	2.30
与工作相关的员工伤亡事故		0	1	0
与工作相关的承包商伤亡事故		0	0	0

1 关于对账, 详见第40页。

2 2014年净还款为3,700万美元。

3 包括第四季度新收购的颜料和添加剂生产基地的产量。

4 根据美国证监局 (SEC) 规定, 公司应计负债 (准备金) 与预期环境清理义务、生产设备修复/改造和关闭成本, 以及大额罚金 (如强制惩罚) 相关, 可进行记录和合理估算。

5 气体排放包括挥发性有机化合物 (VOCs)、一氧化碳 (CO)、氮氧化物 (NOx)、硫氧化物 (SOx)、悬浮微粒以及其他污染物质排放。

6 Rockwood生产基地的业务对该数据也有贡献。

7 全职工作时间以我们安全统计项目承包商年度汇报的工作小时为依据。

8 不包括新收购的颜料和添加剂生产基地。

9 2014年劳工统计局的比率数据预计将在10/11日公布。

集团领导层

2014年董事会成员

亨斯迈最高管理机构是我们的董事会。八名董事会成员中，有六名为独立董事或“非执行董事”。作为董事会执行主席，Jon M. Huntsman同时担任亨斯迈公司的执行官和董事会主席。截止本报告发布日，董事会架构如下：



Jon M. Huntsman
董事会执行主席兼董事



Peter R. Huntsman
集团总裁、首席执行官及董事



Nolan D. Archibald*
董事会副主席、
公司选举及管理委员会
主席及首席独立董事



Dr. Mary C. Beckerle*
董事



M. Anthony Burns*
审计委员会主席及董事



Sir Robert J. Margetts*
董事



Wayne A. Reaud*
诉讼委员会主席及董事



Alvin V. Shoemaker*
薪酬委员会主席及董事

* 独立董事

董事会委任其成员负责独立审计委员会、薪酬委员会及管理委员会。每一个委员会都有经董事会通过的书面章程，该章程公示于公司官方网站。目前这三大董事委员会均由独立董事组成。

审计委员会 M. Anthony Burns (主席)
Dr. Mary C. Beckerle, Sir Robert J. Margetts, Alvin V. Shoemaker

薪酬委员会 Alvin V. Shoemaker (主席)
Nolan D. Archibald, Wayne A. Reaud

公司选举与管理委员会 Nolan D. Archibald (主席)
Dr. Mary C. Beckerle, M. Anthony Burns, Sir Robert J. Margetts

欢迎股东及其他利益相关方直接或通过保密方式与董事会、非管理董事、独立董事或首席独立董事进行沟通，邮件可寄至亨斯迈公司秘书，地址：500 Huntsman Way, Salt Lake City, Utah 84108, USA；或发送电子邮件至以下邮箱：CorporateSecretary@huntsman.com。

包括拥有公司股票亨斯迈员工在内的所有股东都有机会提名个人入选董事会，或在公司年度股东大会上发言或提案。



水制约

水资源短缺已经影响到全球所有地区。根据2014年的全球风险报告，水危机就民生而言已成为全球十大风险之一，就影响而言，则居十大风险之首。





统计数据* 令人深思

- 目前在43个国家里共约**7亿人**遭受水资源短缺之苦。
- 到2025年，将有**18亿人**生活在水资源极度紧缺的国家或地区，世界三分之二的人口将面临水资源紧张的难题。
- 根据现在气候变化的情况判断，到2030年**近一半的世界人口**将生活在水资源高度紧缺的区域，包括生活在非洲的7,500万至2.5亿人。此外，某些干旱和半干旱地区也会出现水资源短缺，预计将迫使2,400万至7亿人背井离乡。

* 联合国经济和社会事务部网站 (www.un.org/waterforlifedecade/scarcity.shtml)

我们重任在肩

亨斯迈希望成为解决水危机的成员之一。以下几页将重点介绍公司在节约用水及水资源保护方面的重大举措。



减少

2011年，德克萨斯州出现严重干旱，极大地制约了水资源供应，位于德克萨斯州墨西哥湾沿岸的亨斯迈功能产品事业部的三大生产工厂实施相关措施降低用水量。尽管旱灾已经结束，当时的那些积极举措如今依然行之有效。



2011年，德克萨斯州迎来自1895年现代记录开始以来最干旱的一年。11月份，德克萨斯州共有4,700个公共自来水系统，其中将近1,000个被要求自愿或被强制限制供水，55个禁止户外排水，23个认为他们180天后将彻底无水可用。

干旱和前所未有的热浪使得德克萨斯州火灾时有发生，2011年一年出现23,800多起火灾，燃烧面积达380万英亩，毁掉德克萨斯州2,763个家园。*

设在德克萨斯州墨西哥湾沿岸地区的亨斯迈功能产品事业部的三个生产工厂在危机期间与当地政府一起努力大大降低了水资源消耗。尽管该地区目前并不受旱灾的困扰，但这些积极举措却一直影响至今天。

作为美国最大的环氧乙烷（EO）生产商，亨斯迈拥有北美最大的EO生产基地：亨斯迈内奇斯港生产工厂，其用水量超过本事业部其他18个生产工厂。水资源主要用于提供蒸馏工艺所需的蒸汽，有时也充当冷却剂用于冷却反应或去除各个工艺阶段的多余热量。2011年，该工厂通过内奇斯下游河谷管理局从Sam Rayburn湖调水，平均每分钟用水7,100加仑（27立方米）。

*德克萨斯州政府财务审计官关于干旱影响的特别报告

为响应水管理当局节约用水的号召，内奇斯港运营人员仔细审查每一个装置确定哪些区域可以少用水甚至不用水，包括替换漏泄阀。该工厂将废水循环利用并改变常规消防测试方法避免过度用水。在这里，由反渗透装置向锅炉提供优质使用水，其中30%被排出。工厂将这30%的水循环利用到冷却塔，每分钟可节约600加仑（2.3立方米）用水。此外，我们还鼓励工厂的600位员工以及400多名经销商在家中节约用水。

经过一系列努力，内奇斯港将水消耗减少了30%——每分钟节约2,000加仑（7.6立方米）用水——这些做法仍在产生成效。

旱情缓解

亨斯迈位于内奇斯港生产基地的1,500英亩野生动植物保护区使得鸟类等野生生物在2011年严重干旱时获得了急需的水资源救助。



30%

内奇斯港工厂用水减少30%



15%

朱古力湾工厂用水减少15%



7%

康罗工厂用水减少7%

此外，邻近厂区的野生动植物避难所也为当地的野生动植物提供了救助。亨斯迈拨出1,500多英亩土地作为当地野生动植物保护区。该动植物保护区有着“过滤器”的作用，经过处理的废水流经避难所，最后流进内奇斯河，其水质比之前的河水还要清洁。内奇斯河水为干旱地区供应了宝贵的水资源，使其免于在大旱中干涸。

亨斯迈位于康罗的特种化学品工厂，就在休斯敦城外，该工厂从两口水井中抽取地下水生产特种胺类、碳酸盐、尿烷催化剂以及表面活性剂。随着灾情日渐加剧，工厂积极寻找降低总用水量的方法，包括在主水井安装变频驱动马达，根据运营需求调节地下水的泵送率。而在此之前，水井持续泵水，多余的水全都进入工厂废水处理系统。工厂还完善了冷凝回收设施，收集回收的冷凝水并将其送回系统继续循环。因此，该工厂的用水总量降低了7%。

康罗工厂的产量在过去四年里增加了17%，在生产过程中所必需的水蒸气，即水的使用量也有相应的增加。尽管如此，由于采取了旱季应对措施，康罗工厂的地下水总使用量仍降低了2%。

康罗工厂环境部领队David Thomas表示：“关注水资源保护对我们而言至关重要，因为水对我们的社区和工厂来说十分关键。保护一切可利用的资源有助于延长工厂的运营时间。”

亨斯迈朱古力湾工厂生产的直链烷基苯是洗涤剂的组成成分之一。该工厂每天消耗82万加仑（3,104立方米）水，用于冷却塔挥发和蒸汽锅炉补给。因为旱灾加剧，全行业号召减少对布拉索斯河水的取用，该工厂进一步降低补给水量并将再生水改做他用，水摄入及排出总量因而降低了15%。



“在与亨斯迈的合作过程中，亨斯迈在确保船舶航道沿线河口海域健康有序的活动过程中起到了示范作用。亨斯迈的填海湿地是业内可持续发展的典型案例，是生产废水流向大自然的过滤器，同时为该地区的野生动植物提供了一个重要栖息地。”

Clayton Henderson

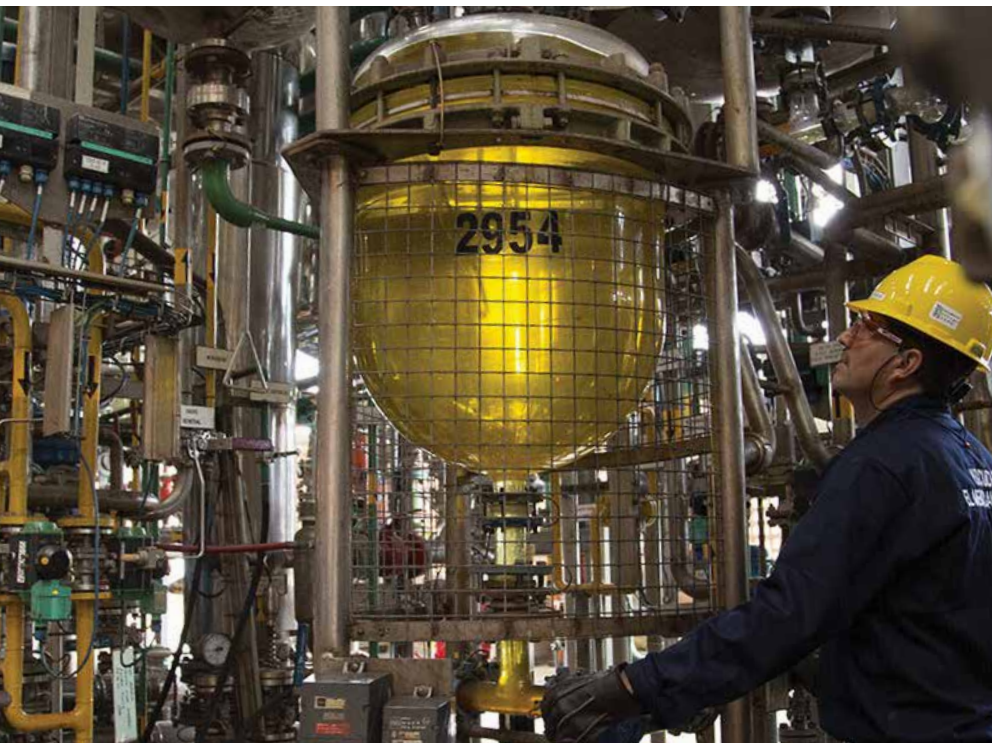
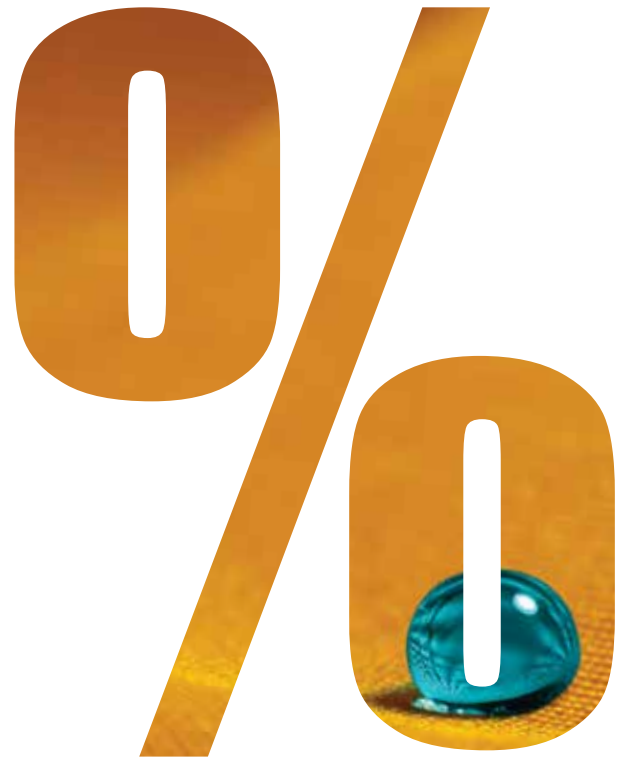
Sabine-Neches Navigation District 副总经理

朱古力湾工厂的产品和资产经理John Wiley特别强调：“水是共享资源。大旱期间，我们意识到淡水供应短缺的危害。作为社区的一员，我们需要意识到我们也是国家这个大集体的一份子，我们必须节约用水，因为水资源并非取之不尽用之不竭。”



优化

亨斯迈纺织染化事业部（TE）决心加大整顿力度，提高成本竞争力。整顿的举措取得了突破性的进展，同时帮助纺织染化事业部减少了全球环境足迹，成果之一就是，水摄入和排放总量降低了30%至40%。



纺织印染行业是全球水和能源最大的消费者之一。每生产一吨产品，就需要排出十吨废水。

巴塞尔项目是纺织染化事业部加大整顿而推出的项目，旨在将以瑞士为中心的生产运营迁往其他靠近当前纺织市场的生产基地，这对可持续发展而言，影响相当重大。

墨西哥，Atoto

作为巴塞尔项目的一部分，墨西哥Atoto工厂重新对即将面临“退役”的设备进行了利用，这项举措帮助工厂节省了3,000多万美元，也使得将所有溶剂染料的生产从瑞士迁往墨西哥在经济上变得切实可行。该工厂也配备了全球最先进的环境控制系统。

总之，近400个产品根据“改进+前进”的策略被转移到其他生产基地，这对全球的纺织染化事业部工厂而言是一次具有重大意义的创新。

基于这个举措，该事业部显著减少了环境足迹：能源使用减少了43%，温室气体排放量减少了37%，有害废弃物减少了46%，废液化学需氧量（COD）减少了64%（有关COD的更多信息，详见本报告第30页）。

在这个耗水量巨大的行业，我们将水消耗量降低了30%。在纺织行业，生产一吨材料通常就需消耗40吨水。

纺织染化事业部运营副总裁Barry Griffin强调：“如果你在三个不同的地方拥有生产同样染料的三家工厂，你就会产生三倍的用水需求。在关闭巴塞尔的工厂运营时，我们根据颜色和化学成份对工

厂进行了整合。这帮助我们显著降低了生产用水的需求量和排放量。”

在执行巴塞爾项目期间，纺织染化事业部改变了清洗程序的若干工艺，使其效率更高，同时在不增加水供给的情况下增加产量。在整顿前，该事业部每生产一吨染料需要排出十二吨水。而现在，这个数字已经减少了一半。

该团队还采用先进技术完善工厂的污水处理系统，去除有毒有害物质，显著提高排放水的总体质量。在当前全球积极采取措施保护水资源的背景下，这些变化就显得尤为重要。很多纺织品生产大国位于严重缺水的地区，减少行业用水需求量将对当地产生立竿见影的重要影响。在中国，政府大量减少纺织业可用水量；在墨西哥，由于干旱，水位明显降低。

巴塞爾项目由以下三个关联项目组成：

- 1 关闭瑞士巴塞爾的生产工厂及相关业务办事处。
- 2 升级纺织染化事业部在亚洲和美洲的生产基地，为其配备最新的工艺技术，并将专业技术和生产从巴塞爾转移，同时确保不影响对全球客户的产品供应。
- 3 选择性地将非核心项目转包给战略供应商，该战略供应商以亚洲供应商为主。

人员

- 其他地区招募100+新员工，形成多样化
- 专业技术从巴塞爾向全球其他工厂转移
- 纺织染化事业部的美国职业安全及健康管理局(OSHA)平均事故率为0.29，堪称安全记录的典范

地球

- 水排放总量降低30%
- 能源使用总量降低43%
- 温室气体排放总量降低37%
- 废液COD总量降低64%
- 有害废物总量降低46%

除了优化工艺保护水资源以外，纺织染色事业部也已经引进创新产品减少环境足迹。它的AVITERA® SE染料显著减少水和能源消耗以及染色和清洗工艺中相关的二氧化碳（CO₂）排放，减少量高达50%。

“如果全世界的活性染色棉织物都使用AVITERA® SE进行加工处理，”Griffin说，“每年可节水8,200多亿升，相当于亚洲纺织品生产大国每人每天可节约1.3升淡水，比如印度、孟加拉国和中国。”

2014年，AVITERA® SE在ICIS创新大奖上赢得了由全球最大石化市场信息提供商授予的最高荣誉奖。它也成为第一个收获新设立的“最有利于环境/可持续发展的创新”奖项的产品。



利润

- 商业转型
- 节省1亿美元
- 节省3,000万美元资本支出
- 主要市场的业务增长是国内生产总值的两至三倍
- 投资4,000万美元用于泰国、墨西哥和印度的创新及工厂升级



“巴塞尔项目并不意味着关闭，而是协作、拓展和生存。它充分发挥了员工的技术特长和奉献精神，利用了多种技术创新成果并显著降低了我们的全球环境足迹。”

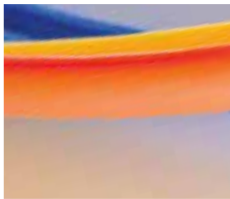
Barry Griffin

运营副总裁

亨斯迈纺织染色事业部

亨斯迈可持续发展委员会

创新



农业

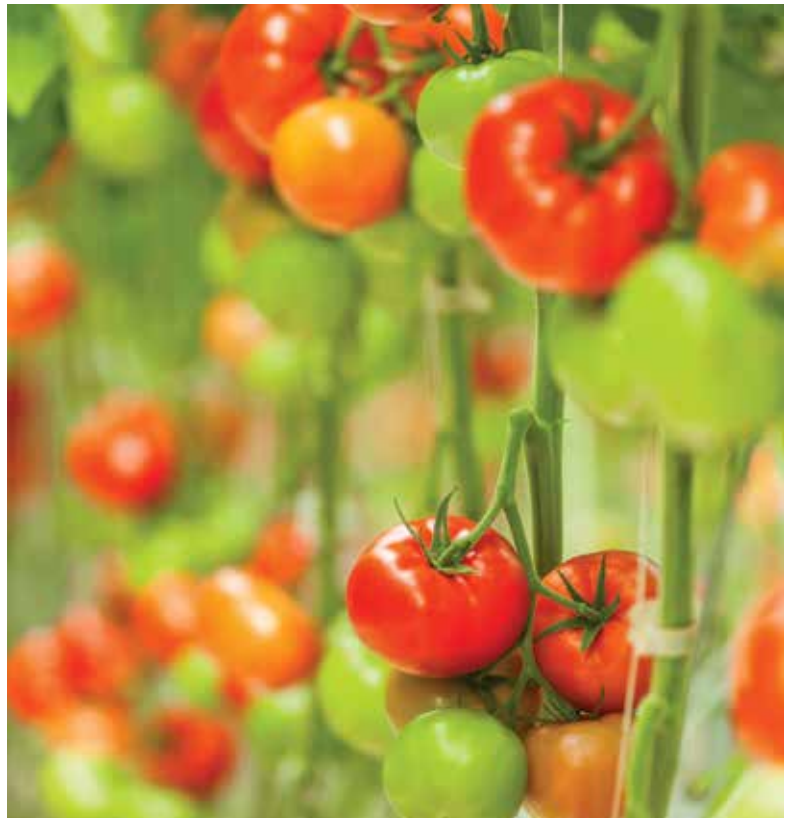
水溶性聚氨酯基质用于水培温室西红柿种植，其用水量减少30%。

亨斯迈化工产品在全世界范围内有独特应用，帮助人们在食品加工和农业、服装制造乃至管道修复等所有方面降低水资源使用。

通常，亨斯迈聚氨酯产品和系统被用于制造各种各样的日常商品，比如汽车座椅用的耐用海绵、房屋保温材料，以及电脑和耳机使用的电源线和连接电缆。最近，亨斯迈的客户也在寻求这种万能材料的创新用法，以期降低水资源消耗。

全球先进的传送带制造商Forbo Siegling利用亨斯迈热塑性聚氨酯（TPU）为食品行业生产传送带。TPU制带材料显著减少了食品加工生产线的清洗和消毒用水量。

“食品加工厂通常一天至少清洗一次生产线，先润湿将近300英尺的传送带，然后实施清洗方案将传送带彻底漂洗干净，”Forbo Siegling的研发经理Jay Leighton解释说，“TPU传送带更光滑，孔洞更少，而且比橡胶传送带更耐磨损。因此，这样的传送带更容易清洗，用水量也更少。”



聚氨酯也被用于修复地下泄漏管道而无需开挖地面，还被用来生产消防软管所用的防泄漏密封垫、饮水箱以及发展中国家的饮用水输送管道。

在农业方面，亨斯迈水溶性聚氨酯基质被用于大型水培温室西红柿种植，可为种植者减少30%的用水量。此基质最初的开发是为了供干旱地区使用，它的设计原理是通过提供农作物整个生长周期所需要的最大空气/水比例，从而达到锁住水分的目的。

除了聚氨酯以外，亨斯迈为纺织行业生产的染料可在染色和水洗工艺环节减少高达50%的用水量，每年可节水8,200多亿升（具体案例详见本报告第17页）。

“水是最宝贵的资源，我们需要竭尽所能保护好水资源。”亨斯迈聚氨酯事业部环境健康安全副总裁Liz McDaniel说：“我们很自豪亨斯迈能够开发出诸多化学品，满足多方应用以及产品生产领域对水资源保护的需求。”



“自然资源是有限的。随着世界人口的增长，我们需要尽己所能保护一切资源，并寻找新途径，用更少的水和能源制造出我们所必需的产品。这与地球上的每一个人息息相关。”

Jay Leighton
Forbo Siegling有限公司研发经理

排放：减少影响

保护

亨斯迈在芬兰波里的工厂——亨斯迈最大的二氧化钛（TiO₂）工厂之一——正在制定合理的用水标准。



亨斯迈于2014年收购Rockwood控股的波里二氧化钛（TiO₂）工厂，从此奠定了其在合理用水领域的领导地位。

波里生产基地，位于芬兰西海岸，在Kokemaki河三角洲和波的尼亚湾之间。该基地每年使用河水160亿加仑（6,050万立方米）——其中90%流回取水河，剩下的工艺用水经处理后排入大海。



制定标准

位于Kokemaki河沿岸的亨斯迈芬兰波里工厂成为合理用水领域的领导者。



芬兰，波里

位于Kokemaki河沿岸的波里生产基地已经开发出水分离和管理系统，将生产用水在使用后谨慎地送还大自然。

160亿

每年生产二氧化钛 (TiO₂) 需使用160亿加仑 (6,050 万立方米) 河水

90%

90%的水回归河流

10%

10%的水经处理后排入大海

76,000

为波里市76,000人提供紧急水供应

因为靠近北极圈，Kokemaki河的水温每年只有几个月的时间会上升到59华氏度（15摄氏度），通常低于50华氏度（10摄氏度），经常在冰点附近。自1961年投入运营以来，波里基地已开发出卓越的创新方式利用河里的冷水：

- 为TiO₂生产工艺和硫酸厂提供未净化的水
- 维持基地冷却系统
- 生产饮用水
- 供应当地工业电厂（该电厂不能使用海水）

芬兰波里工厂对于能使用这条重要河流的河水倍感荣幸，所以十分看重水资源的合理使用。目前该工厂已经成功地分离利用并管理河水，将用后的水经过处理再送还大自然。

“Kokemaki河每年吸引大量的游客、体育活动、休闲垂钓以及渔业工作。因为这是北欧最大的河口，所以我们当地社区和环境部门一起严密监控这里的鱼类和相关水域。我们很骄傲能够投资于河流监控并把它当成经营许可的一部分。”

Kati Ruusunen, 波里环境健康安全(EHS)经理



成功的秘诀

为了在基地内分离河水，我们将工艺与程序相结合：

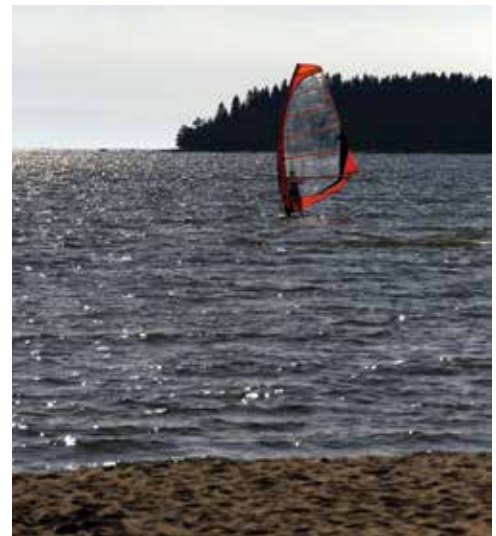
- 基地在Kokemaki里拥有一个泻湖，毗邻取水管道附近的河床，还运营一个沉淀池管理排水口排除的水，这些水沿河而下流回218码（200米）外的河口区。
- 进水被分成两类：
 - 通过工厂循环系统的泵站将冷却水沉淀、过滤和处理，之后用于基地各处。
 - 通过净水处理厂进一步净化处理过的水，此后进入饮用水系统或准备用于TiO₂清洗工艺。
- 所有工艺用水由基地污水处理系统处理，之后排入大海。

作为混拌生产基地，泻湖作用很大。亨斯迈操作人员可以利用它来控制进水盐度以及平衡河里的泥浆含量（如果河水在冬天结冰）。“基地团队成员非常自豪能够了解Kokemaki河的习性，” Ruusunen说。

净水处理厂将河水转变成饮用水，恪守严格的全国质量标准。工厂全体人员经过严格培训，并且该部门还要接受外部机构每年三次的审计和抽样检查。

这里的水经硫酸铁促凝剂处理，有趣的是，这种冷凝剂是亨斯迈颜料TiO₂工艺生产中获得的一种环保副产品。铁添加剂来自Kaanaa工业园的Kemira工厂。

“我们在工厂里处理和利用的河水，百分之九十流回河流，而且就铁含量和固体残渣而言，比未进厂前还要清洁，”波里环境部门经理Katriina Heikkila说，“剩余的水通过3.4英里（5.5千米）长的管道泵流进大海。向大海和河流排出的水须符合环境许可，该许可旨在确保排放水被监控和处理，以达到较高质量。我们很荣幸能够以一种可持续发展的方式管理这一精密过程，并与当地政府、社区和基地团队一起亲密协作，保护我们的环境。”



事实上，我们的饮用水十分纯净，所以波里基地与波里市达成协议：储备水资源，在紧急用水期供水。我们的水一天24小时可直接经管道通至城镇，向其供应我们在净水处理厂生产的约10%的饮用水。

这一紧急预案在2012年发挥了作用。当时，波里市供水管道破裂，我们每小时向波里市供水47,550加仑（180立方米）。

“在很多场合，直流冷却需要大量用水令人担忧。但在这里它却对环境有利，”亨斯迈颜料与添加剂事业部可持续发展和环境经理Robert Bird说，“充足的天然水、净化处理工艺、关爱水资源的管理流程，以及更清洁的排放水，这些都是可持续发展方面的良好示范。”



共享

亨斯迈向印度村庄与学校提供安全饮用水。



在印度的一些村庄，获取饮用水依然是个大问题。人们不得不到很远的地方取水，而这项工作通常由家里的女性完成，她们通过水井或水泵取水。

亨斯迈纺织染化事业部在2009年收购巴罗达工厂后，致力于治理被污染的地下水，并将治理过的水纳入工艺流程，然后将清洁饮用水提供给厂外的居民。在基地净水处理厂，亨斯迈处理过的水达到国际标准，除了供自身使用外，也向当地村民提供饮用水。

亨斯迈也与污水治理部门合作，通过地下水处理系统以及监控基地内外水井等措施，提高地下水的总体质量。现在，Umraya 和Luna的村民可在工厂大门附近或工厂边界处的多个出水口获取清洁饮用水。目前每天耗水约2,900加仑（11立方米），未来有可能继续增长。

“以前，取水十分困难，更别说喝到干净的水。现在一切都变了，我可以随时为我的家人取来干干净净的水。”

Umaben Thakor
Umraya村的村民

印度，巴罗达

印度巴罗达的亨斯迈纺织染化事业部工厂致力于治理基地被污染的地下水，也向厂外的当地居民提供清洁饮用水。

印度，巴罗达

4,000

基地每小时产能约为4,000加仑（15立方米）水



亨斯迈向Luna村小学提供新鲜饮用水

2,900

当地村民每天使用2,900加仑（11立方米）清洁饮用水

然而，社会责任并不止步于工厂大门。亨斯迈提供资金在Umraya村安装了一套反渗透系统，为全村3,500人提供清洁饮用水。亨斯迈也为Luna小学约450位小学生提供饮水设备。最近，基地更换了学校用水系统的所有过滤器。

此外，亨斯迈也致力于指导人们合理用水，并与当地一些行业机构合作一起提高排放水的总体质量。



根据世界银行的统计，印度是世界上最大的地下水使用国家。如果按照当前形势发展下去，20年后，印度60%的蓄水层将岌岌可危。

“拥有安全充足的水供应是当今社会首要关心的话题。亨斯迈认为，解决这一难题，我们责无旁贷，”基地经理Sanjay Soori说。



清洁水供应

当地居民在亨斯迈工厂大门附近的多个出水口获取清洁饮用水。



“亨斯迈是推动可持续发展的真正典范。我们很感激亨斯迈在过去五年里在饮用水和教育设施方面向我们提供的持续帮助。”

Gajanan Milkha

Luna小学校长

校园支持

亨斯迈确保400多位来自附近小学的学生获取清洁饮用水。

绩效数据

在本报告中，依循全球报告倡议组织（GRI）2014年《可持续发展报告指南》，亨斯迈将披露11项关键指标。我们的可持续发展报告符合GRI 3.1指南的要求。指南中提及的11项关键指标详见第42页。

自发布可持续发展报告以来，今年我们首次在报告中披露与收购相关的数据，我们将针对2014年第四季度对Rockwood控股公司功能添加剂和二氧化钛业务的收购项目进行专门披露。因此，今年的绩效数据呈现方式与往年有所不同。

我们的初衷始终是客观呈现公司数据，让利益相关方轻松了解我们取得的进展。在这份报告中，我们分别展示来自Rockwood（现为颜料与添加剂事业部，P&A）的数据以及我们常规的企业指标图，每个图表旁边都列有展示颜料和添加剂事业部相关数据的圆形图示，圆圈内标有奇异值。

今年是颜料和添加剂事业部的工厂被要求提交亨斯迈指标数据的第一年。由于没有历史数据作比较，我们无法将亨斯迈常规质量保证协议应用于该事业部在2014年的相关数据。但我们相信这些工厂是谨慎提交这些指标值的，并且这些数值是准确的。请注意：尽管颜料和添加剂事业部的工厂于2014年第四季度加入亨斯迈，但所显示的相关数值仍为这些工厂的年度数值。

如有任何疑问或对此类变更有任何看法，请通过sustainability@huntsman.com联系我们。

今年是颜料和添加剂事业部的
工厂被要求提交亨斯迈指标数
据的第一年。

P&A

2014年用水总量

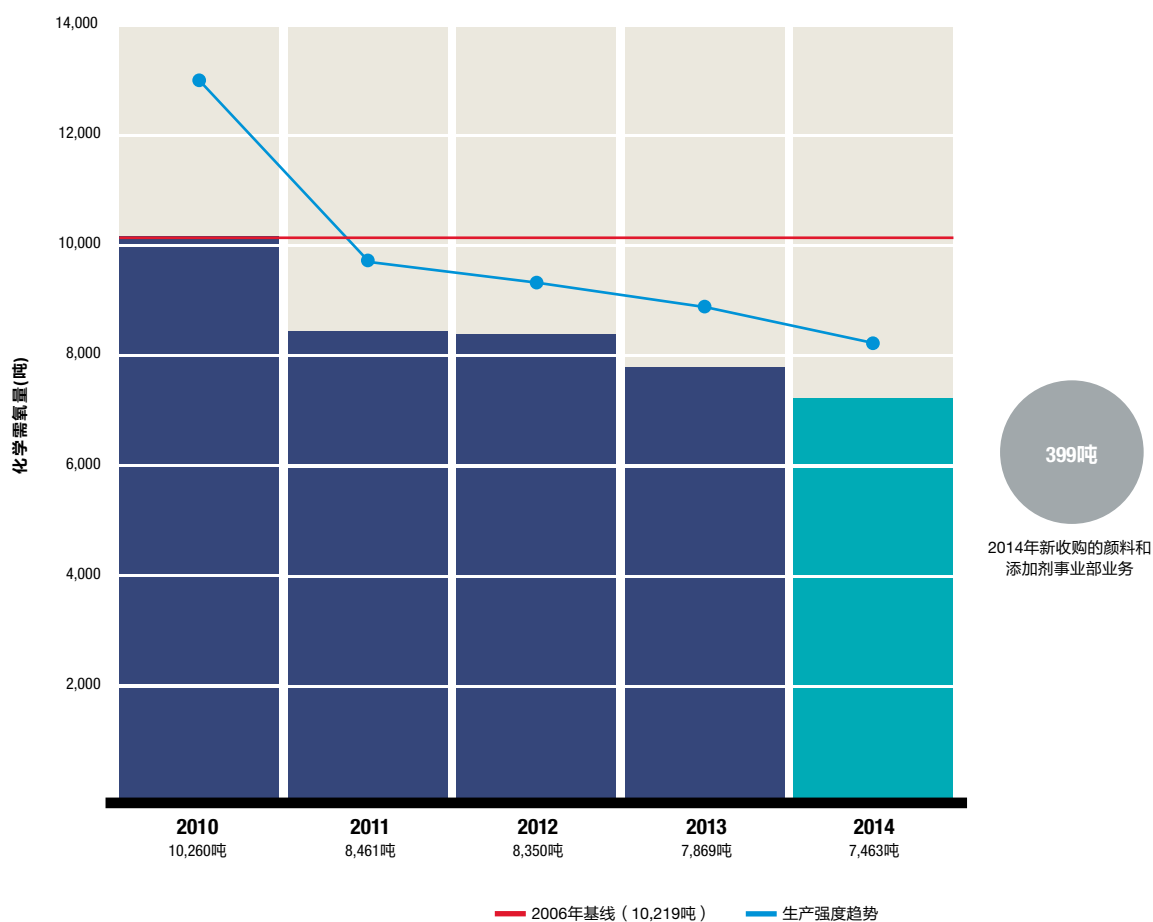


取水总量

EN08

为了便于亨斯迈重点关注水资源危机，我们在2014年进行了第一例全球水资源危机评估。根据评估结果，亨斯迈分析了现有运营机构的可用水供应；基于现有水供应了解各运营机构的拓展能力；在生产工艺中管理潜在节水和水资源利用总体效率；了解洪涝灾害带来的风险和损失，以及关于水资源的其他关键方面。这使得我们能够确定公司耗水量最大的运营机构以及各运营机构中用水最紧张的区域，从而有助于我们确定降低水消耗的最佳区域。

水体排放



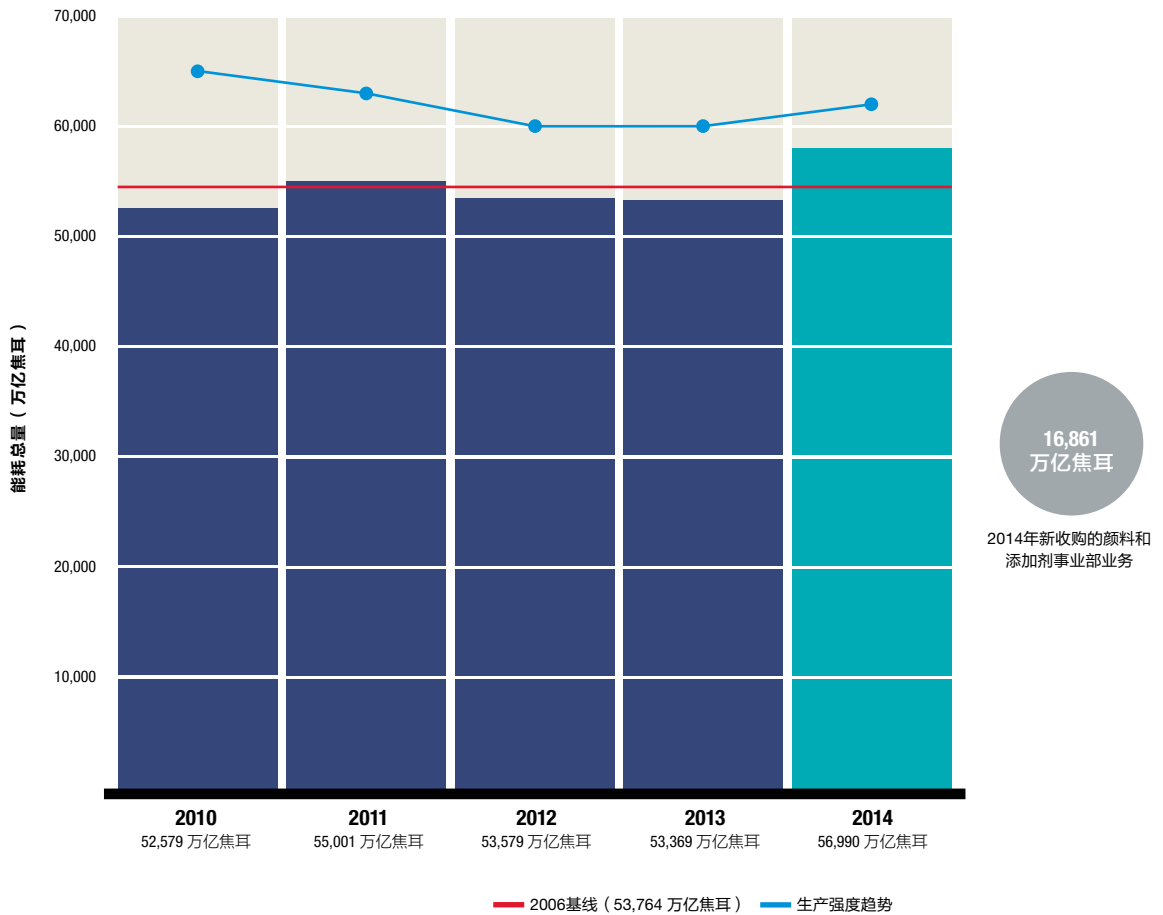
我们如何运作

与2010年相比，化学需氧量（COD）水平连续四年持续下降，并远低于2006年的基线水平。而且，相应的生产强度也与降低的化学需氧量走势一致。化学需氧量下降部分原因在于提升的排放限值和政府对排放的额外管制。

水体排放

亨斯迈的水体排放自2010年以来持续下降。这一趋势的出现有两大原因。第一，我们符合日益严格的水体质量标准，大多数情况甚至高于标准。第二，我们深知水体质量与水资源短缺的直接联系。保持水体清洁与水资源的有效利用息息相关。对水体质量的改进也进一步印证了亨斯迈保护水资源的承诺。

能耗总量



我们如何运作

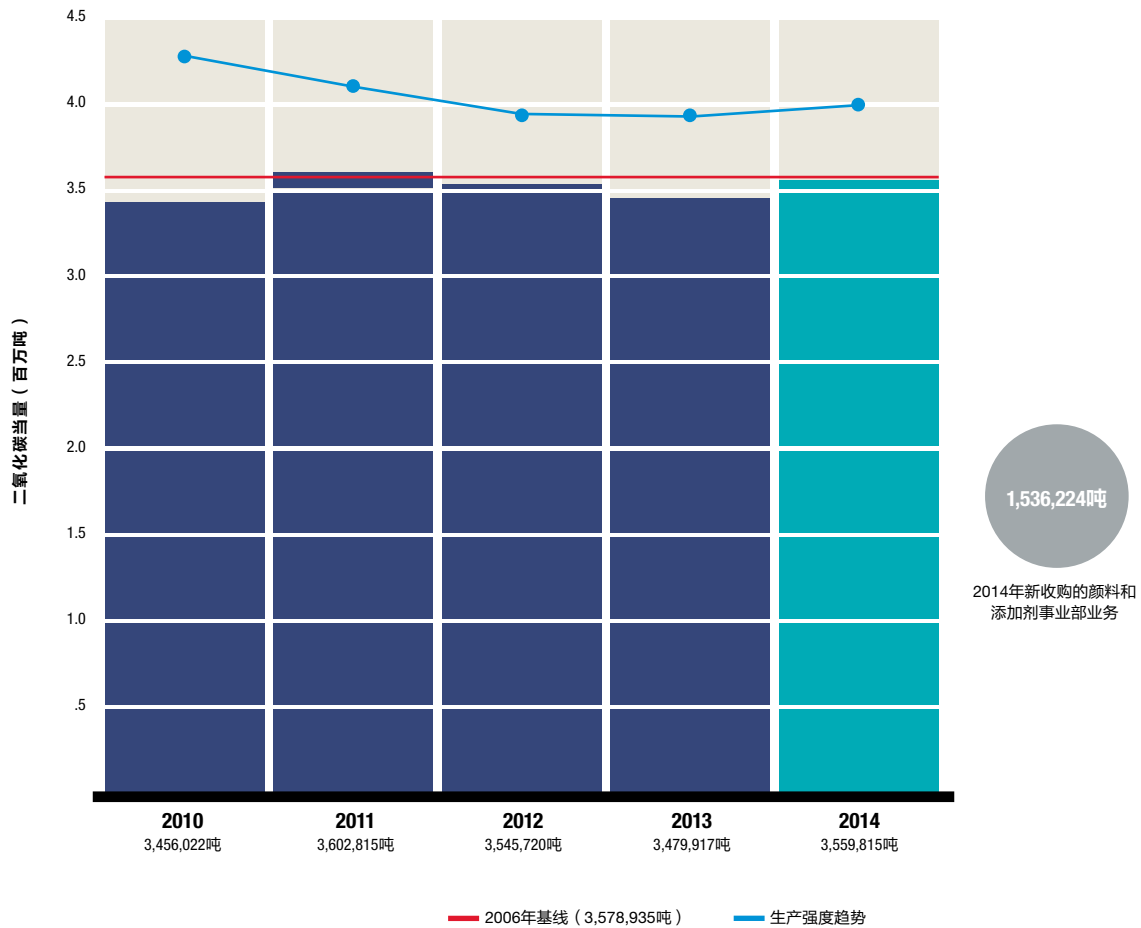
2014年的能耗总量超过2006年基线，这是因为2014年的产量创下纪录，所以能耗总量较2013年有所增加。

能耗总量

2014年，能源使用量再次受到创纪录的产量和盈利的影响，这是自2010年以来，第二次出现能耗总量同比去年有所增加的情况。一方面，这是由于产量的增加，另一方面，是由于三大运营机构在2015年要完成的大规模常规维护，造成生产效率降低。

通过提高各运营机构的能源效率，从而减少能源影响、提升财务效率，亨斯迈继续保持竞争优势。凭借能产生蒸汽和电力的高效技术以及节能生产工艺，我们持续改善基地的能源供应和使用，使之更加可靠、经济效益更高。我们也实施了综合能源管理计划，以帮助分析并不断提高工厂的能源使用效率。

直接和间接温室气体排放总量



我们如何运作

2014年的二氧化碳排放总量有所增加，高于2006年基线。然而，温室气体（GHG）排放强度的提升小于二氧化碳排放总量的上升比例，这表明我们的效率依然很高，并且自2010年以来，我们生产每吨产品所排出的温室气体量在不断下降。

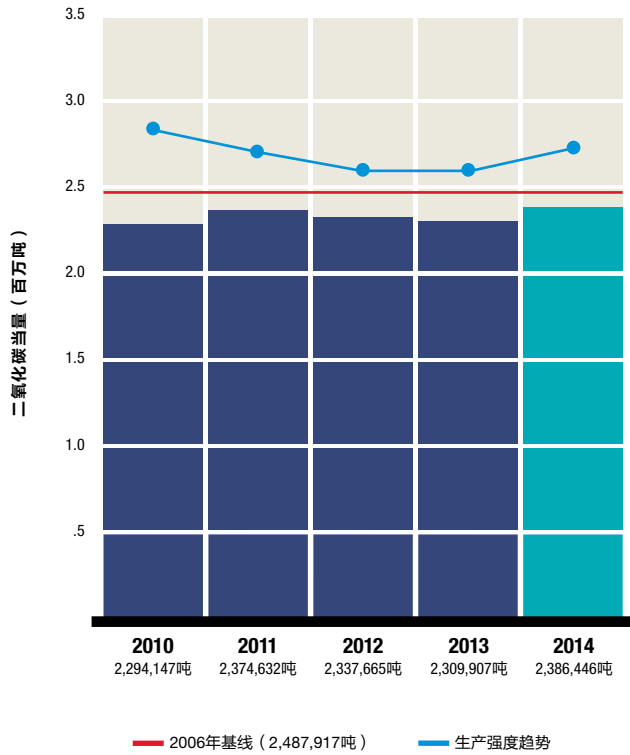
温室气体排放总量

排放总量增加是由于增加了新收购工厂的排放量、产量增加、2015年业已计划的常规维护而造成的工艺效率降低，以及为满足监管合规要求而增加的补充气体燃烧。

亨斯迈持续关注自身的环境足迹管理，并提供解决方案帮助客户管理其环境足迹。虽然加大对可再生能源的利用受到限制，但此举确实为生产强度趋势带来了积极影响。我们从一些工厂收集排放的二氧化碳，并将其销售至工业气体市场。

EN16

按重量划分的直接温室气体排放总量



温室气体来源

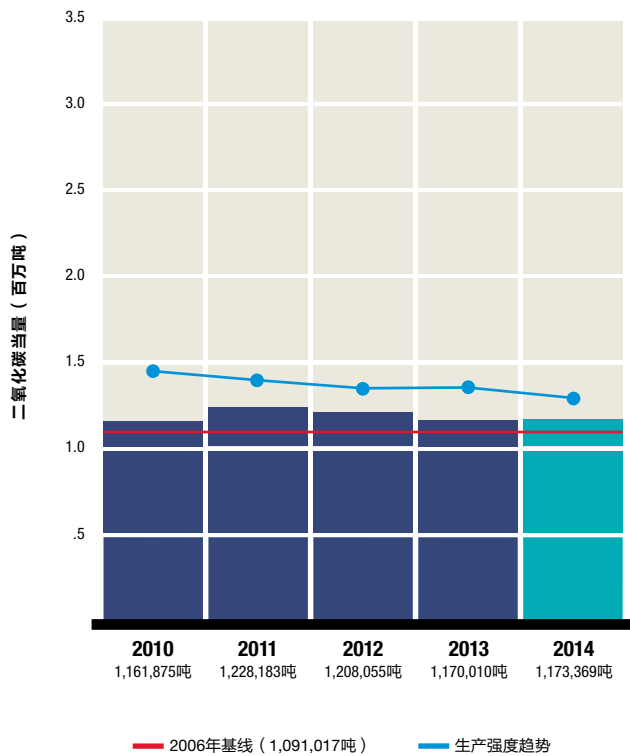
化学品制造、发电和生成蒸汽所需的石化燃料燃烧排放出来的二氧化碳、甲烷和一氧化二氮均为温室气体。其他化学加工生产过程中可能释放的温室气体包括氢氟碳化物 (HFC)、全氟化碳 (PFC) 以及六氟化硫 (SF₆)。这些温室气体通常来自使用化学制冷剂的加工设备。

亨斯迈全球生产设施的温室气体排放

根据各种协议的定义，范围1的排放是指通过我们的工厂使用的石化燃料燃烧产生的温室气体排放，或是制造工艺或制冷设备生产过程中非燃烧产生的温室气体排放。亨斯迈在范围1中的温室气体排放总量通常与我们的直接能耗成正比。范围2的排放与间接能量的产生有关，也与我们间接能源的消耗成比例（如外购电力）。¹ 亨斯迈并不测量或公开如下定义的范围3的排放。



按重量划分的间接温室气体排放总量

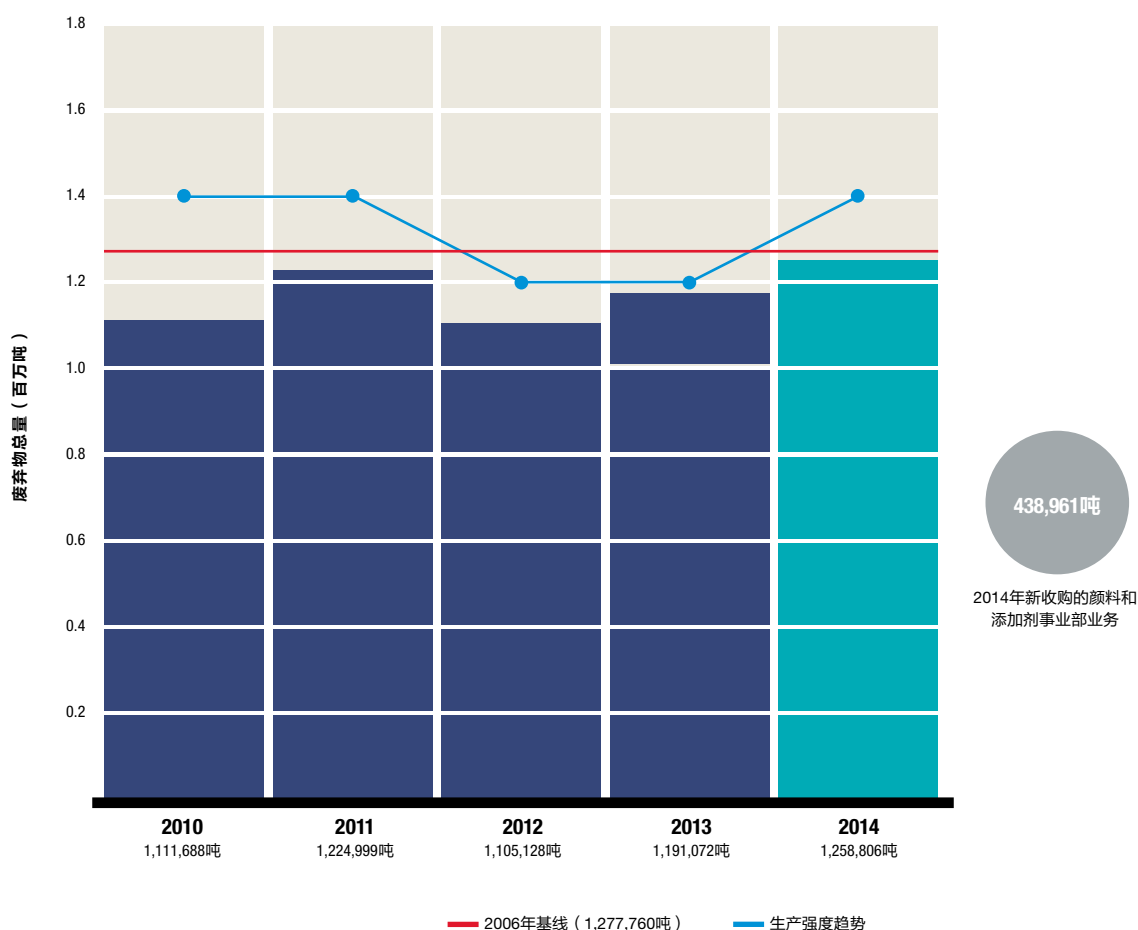


我们以百万吨二氧化碳当量 (MMT CO₂e) 作为温室气体的标准单位进行报告。因此，我们2006年的基准排放量为3.58 MMT CO₂e。（亨斯迈2006年基准排放量不包括基础化学品和在2006、2007年停止的聚合物业务部分，也不包括新收购的颜料和添加剂业务）。

1. 温室气体议定书定义的直接和间接排放如下：
- 直接温室气体排放指由报告实体所拥有或控制的来源的排放。
 - 间接温室气体排放指由报告实体的行为所引起的、但发生在另一个实体所拥有或控制的来源上的排放。

- 温室气体议定书进一步将直接和间接排放归为以下三大类：
- 范围1：所有直接温室气体排放。
 - 范围2：由于外购电力、供热或蒸汽的消耗所产生的间接温室气体排放。
 - 范围3：其他间接排放，例如采购原料和燃料的提取和生产，不归报告主体所有或受其控制的车辆的运输活动，范围2未包括的电力相关活动（如输电和配电损失），外包活动及废弃物的处理等。

有害废弃物和无害废弃物总重量



我们如何运作

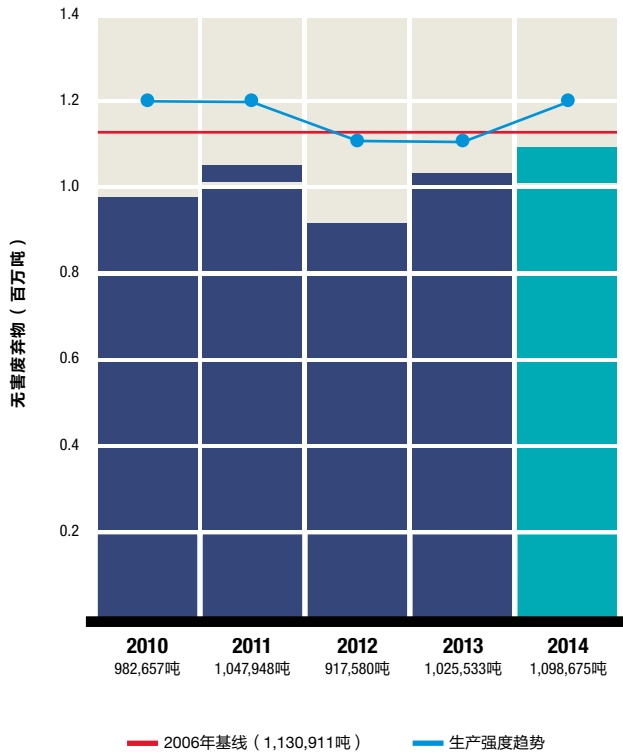
关闭工厂基地造成部分事业部的有害废弃物和无害废弃物总量均有所增加。然而，有些废弃物在经过授权的窑炉里被焚烧，从而获得热能回收，而金属废料在消除污染后被回收。

废弃物总量

根据当地法律规定，无害废弃物和有害废弃物应由各个生产工厂严格进行监控并进行报告。无害废弃物和有害废弃物应进行单独跟踪和报告。上报的废弃物的处理应包括运送到厂外垃圾堆埋场、投掷到深处地下井、运送到第三方处理工厂或再生/再利用/再循环（包括作为燃料使用的废弃物热电联产）。这一类别还包括正常运营和维护活动期间处置的废弃物。



无害废弃物总重量



无害废弃物

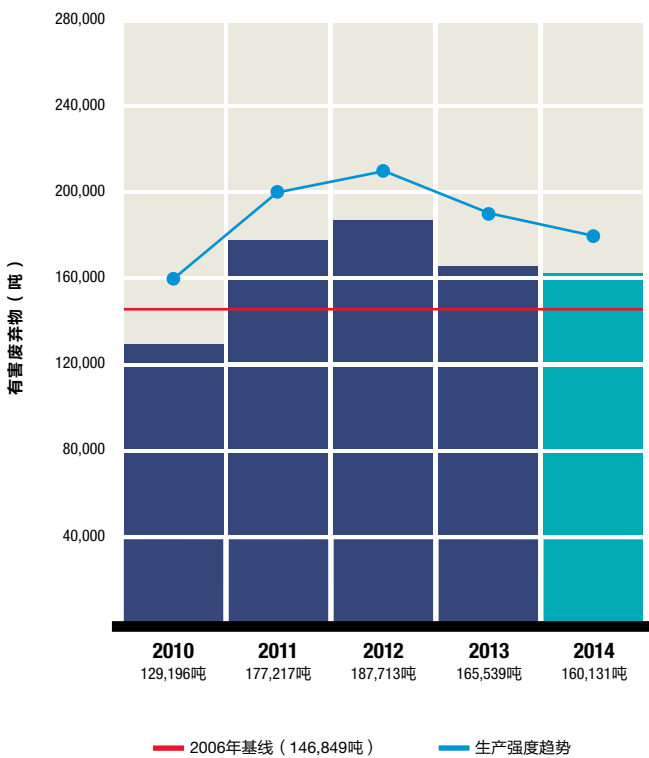
我们如何运作

无害废弃物的处理量在2014年有所增加，但仍低于2006年基线水平，情况与2013年相同。

无害废弃物增加的部分原因是内奇斯港生产基地采取了减少有害废弃和把残余物转变成无害废弃物的措施。产量增加也会造成废弃物增多。

预防和减少废弃物是亨斯迈公司的政策和责任。我们会定期对外部废弃物管理工厂进行审计，确保公司废弃物得到正确的处理。从我们的基准年份开始，亨斯迈的无害废弃物大部分来自颜料和添加剂业务在酸中和过程中产生的铁基盐和石膏。颜料和添加剂事业部在减少废弃物产生、提升环保绩效方面取得了巨大成功，将其生产基地潜在的废弃物变成具有潜在价值的副产品。例如，颜料和添加剂事业部将铁基盐和石膏在水处理、农业和工程建筑市场进行二次销售。

有害废弃物总重量



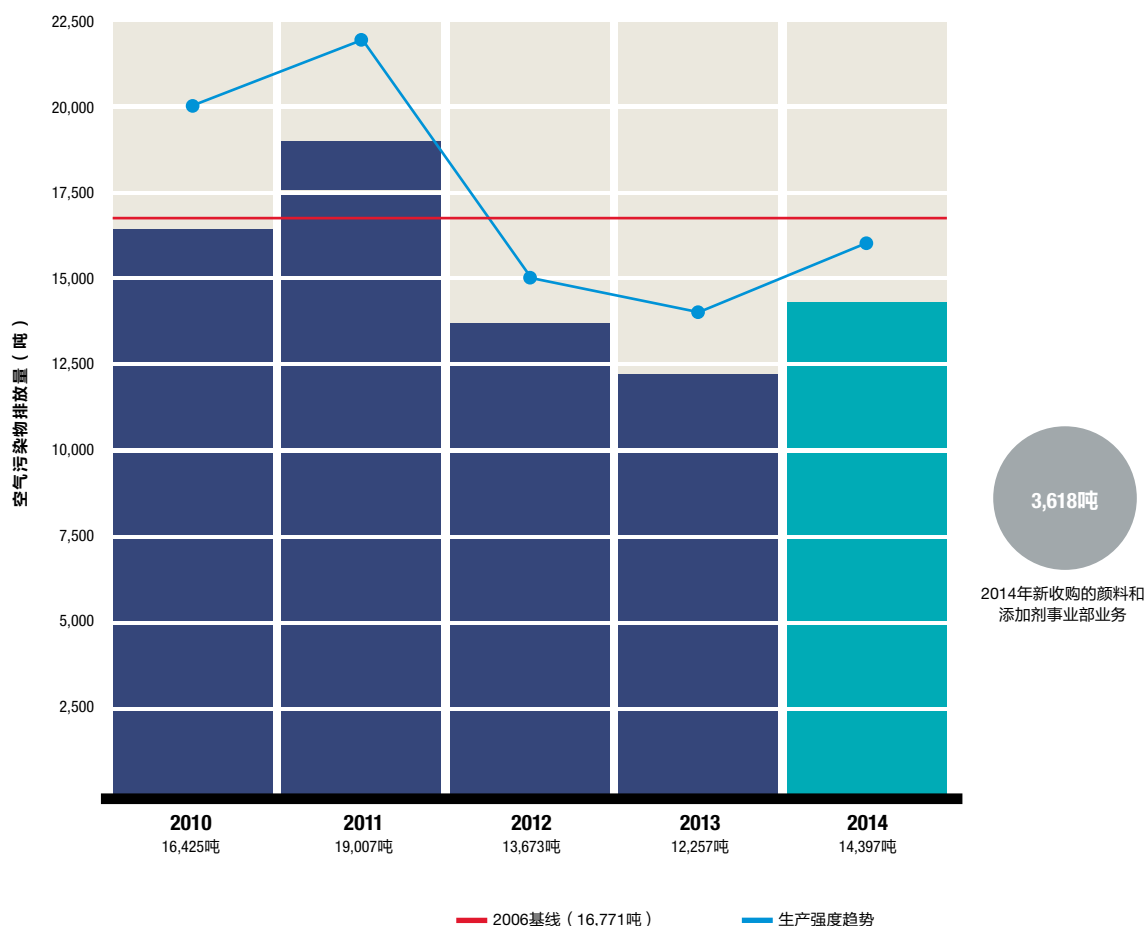
有害废弃物

我们如何运作

有害废弃物的处置在2014年与2013年一样继续走低，但仍高于2006年基线水平。

排放量降低部分是因为内奇斯港生产基地通过减少废弃物和把残余物转变成无害废弃物等途径成功减少了有害废弃物的排放。

排入空气中的非温室气体排放量



我们如何运作

与2013年相比，2014年的有害气体污染物排放量增加了2,140吨。



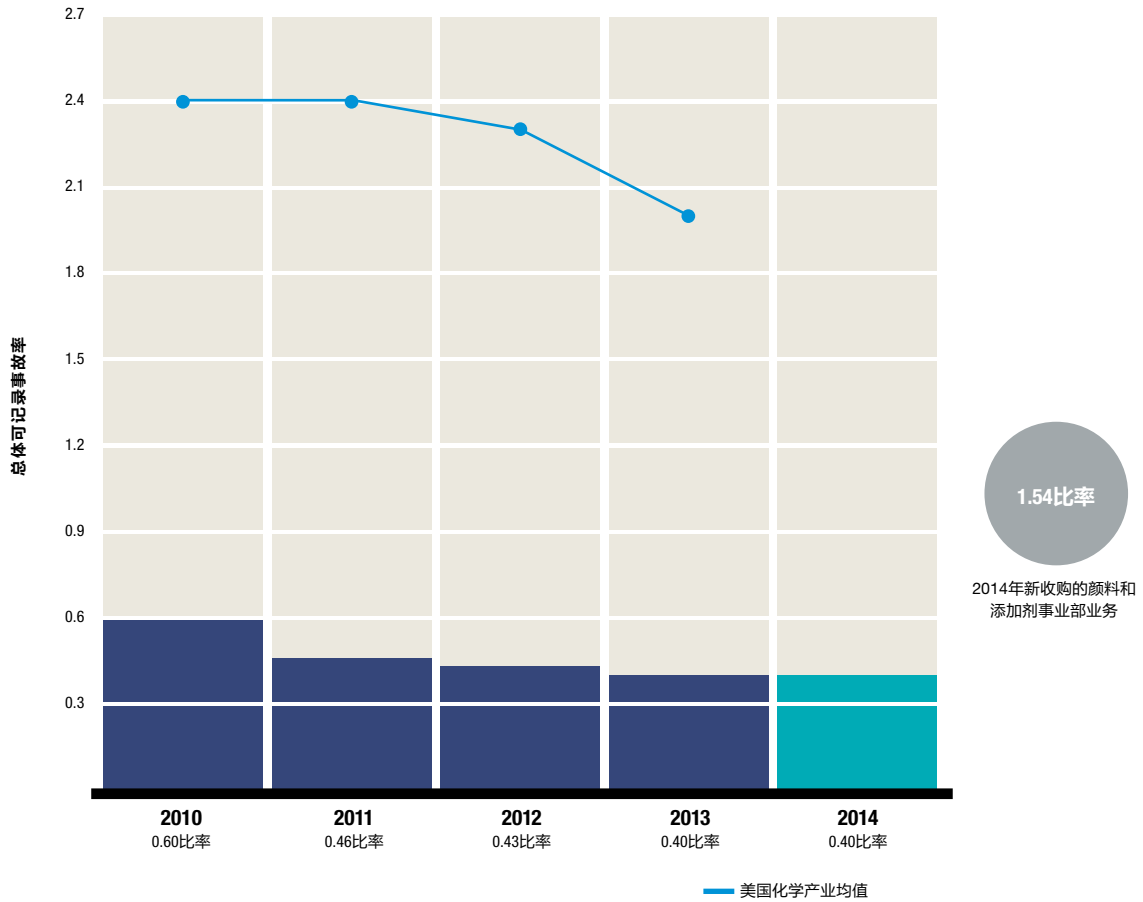
排放至空气中的非温室气体排放量

排放量增加是由于新收购工厂的排放量叠加、产量增加、2015年业已计划的常规维护而造成的工艺效率降低，以及为满足监管合规要求而增加的补充气体燃烧。

在常规基础上，亨斯迈监控、追踪和报告无论是否为特许的、常规的还是意外泄漏排放到大气中的化学品的情况。¹ 我们监测的空气排放量是指挥发性有机化合物（VOCs）、一氧化碳（CO）、氮氧化物（NOx）硫氧化物（SOx）、微粒悬浮物及其他污染物的排放。允许的空气排放量通常来自日常生产操作、储存化学品的挥发、废水处理以及设备排放。

1. 温室气体（GHG）也被监控，但进行单独报告（请参见EN-16-温室气体排放，第32页）。

历年工伤和患病率



事故率的计算采用美国职业安全及健康管理局 (OSHA) 的公式:
 总体可记录事故率=工伤和疾病数量x200,000/#工作时数

我们如何运作

2014年, 亨斯迈总体可记录事故率 (TRIR) 为0.40, 与2013年记录持平。



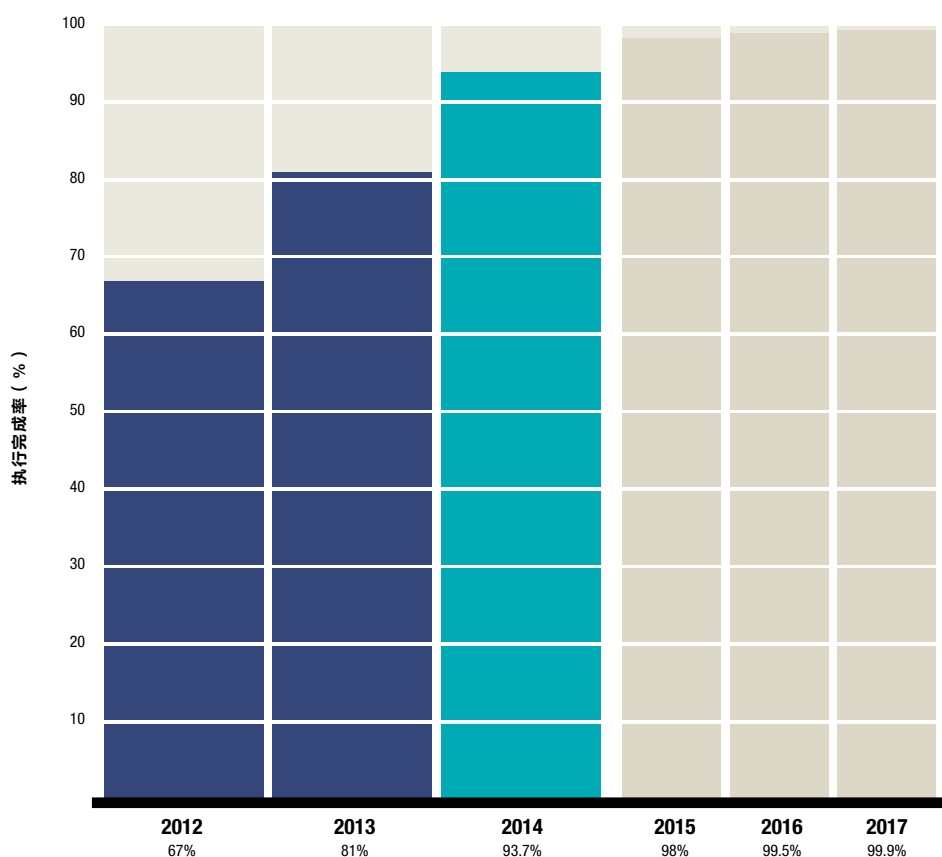
工伤和疾病率

虽然美国化学产业均值仅重点关注员工, 但亨斯迈总体可记录事故率(TRIR)还是将员工和经销商相关数据全部纳入其中。我们希望工厂所有人员领会公司的安全文化, 时刻铭记: 我们的一切行为都不能以伤害为代价。

为了进一步提升基地安全状况, 我们实施了一个险兆高风险事故 (HPI) 的项目。在整个公司范围内, 从不被记录的险兆事件中汲取经验教训, 预防伤害和疾病的发生, 时刻防患于未然。

作为Rockwood整合项目的一部分, 我们组织EHS讲习班向新工厂员工介绍亨斯迈EHS文化和操作规范。现在我们已经开始了在这些新生产工厂实施我们的全球EHS标准的征程。他们此前的安全统计中不包括经销商事故, 现在则把第三方也纳入工厂安全项目。假如这些工厂的事故率并入亨斯迈2014年的数据之中, 估计公司总体可记录事故率将达到0.58。

工艺安全执行率



执行率的计算方法为将封闭工艺的安全缺口数除以通过工艺安全程序差异分析确定的总缺口数。

我们如何运作

截至2014年底，亨斯迈在全公司范围内实施世界一流的工艺安全管理标准，该标准在公司的执行完成率达到了94%。

工艺安全执行率

工艺安全一直是亨斯迈公司的核心价值和全球环境健康安全标准中不可分割的一部分。几年前，亨斯迈的高层领导就开始着手为所有工厂开发并安装一套更加完善的世界一流的工艺安全管理体系。我们正在履行这一长期承诺并取得了稳步进展。

亨斯迈全球卓越工艺安全中心由来自各个业务领域的技术熟练、经验丰富的工艺安全专家组成。在这支优秀队伍的带领下，亨斯迈在全世界各个运营地举办了工艺安全领导层研讨会，确保各级管理层了解其在积极预防工艺事故中的作用。

参加反腐败培训的员工比例

SO03

我们如何运作

2013年，99.3%的亨斯迈员工接受了反腐败培训。

亨斯迈对于违法行为持零容忍态度。《商业行为准则》(BCG)体现了亨斯迈的道德观和价值观，并要求所有员工共勉。我们设有专门的道德与合规办公室负责实施反腐败政策和程序。合规部经理会在每个亨斯迈业务所在的区域提供合规相应的支持和培训。我们为员工提供使用当地语言进行的在线道德和合规培训，并在需要的时候增加导师课堂式培训作为补充。

亨斯迈为员工提供各种资源渠道，便于他们提出所关注的问题和困惑，也包括保密报告服务，通过该服务员工可以安全地汇报工作场所可能存在的过失或寻求有关道德困境的解释和澄清。员工可以通过电话或网络获得当地语言服务。

公司重新印发的《公司行为指南》更用户友好，更易于阅读。员工可获取使用母语编制的纸质版和网络版《公司行为指南》。外部利益相关方可以在亨斯迈集团网站获取《公司行为指南》，网址：www.huntsman.com。

每年平均培训小时数

LA10

我们如何运作

2014年合规培训*

区域	总完成小时数	员工数量	每名员工平均培训小时数
美洲	17,278	3,857	4.48
APAC ¹	20,484	4,053	5.05
EAME ²	27,069	6,007	4.51
合计	64,831	13,917	4.66

这些合规培训小时数均为通过计算机在线进行的培训。

1. 亚太区

2. 欧洲/非洲/中东

*此处数值包括新收购的颜料和添加剂事业部 (P&A) 生产工厂，德国P&A工厂除外。

亨斯迈要求所有新员工需在入职后60天内完成核心的合规培训模块。此外，也要求当前在职员工按时定期完成复习训练。核心合规培训模块包括：工作场所的尊重、商业行为准则、档案管理、EHS保护、全球反贿赂及亨斯迈保密规范。以上课程均可以通过电脑模式和导师教学模式进行培训。此外，也会根据员工的角色和所处工作区域提供核心合规培训模块以外的培训。由于我们是全球性企业，我们会将培训内容翻译成当地语言。在识字率较低或电脑有限的区域，我们会以当地语言进行导师课堂式培训。

人权政策培训总小时数

HR03

我们如何运作

2013年，99.9%的亨斯迈员工在人权政策方面完成了超过10,000小时的培训。*

我们期望所有员工都能够清楚并理解公司的核心政策和程序。所有新员工都必须完成核心合规培训，包括有关人权政策的信息以及涵盖童工和行业劳动力的法律法规。亨斯迈的员工需要定期完成关于工作场所的尊重、商业行为规范和亨斯迈保密规范的在线培训。

* 此处数值不包括新收购的颜料和添加剂事业部 (P&A) 生产工厂。

领导力发展总培训小时数

我们如何运作

2014年，86位员工参加了亨斯迈的全球基础培训项目，277位员工参加了团队管理培训。

亨斯迈会培养那些已经或将会在组织内成为主管或经理的员工，以确保这些员工可以自如地处理员工相关的事宜，例如目标设定、指导、职业发展计划以及请假审批。此类培训均可使用当地语言进行。

参与业绩评估的员工比例

LA12

我们如何运作

2014年，约74%的亨斯迈员工参与了业绩评估与职业发展对话。其中，98%完成了绩效计划。

根据亨斯迈企业文化，公司鼓励员工每年进行一次绩效与职业发展对话，并进行归档。

集体谈判所涉及的员工比例

LA04

我们如何运作

2014年，约49%的亨斯迈员工受到集体谈判协议或工会的保护，与2013年相同。

2012年该比例约为52%，2011年该比例约为55%。由于欧盟的隐私政策规定，我们无法提供十分精确的具体数字。公司所有工厂均未出现大型联合活动或工会组织活动。

生产和分配的直接经济价值

EC01

我们如何运作

我们的营业收入连续四年超过110亿美元。2014年的净收入为3.45亿美元，而2013年为1.49亿美元。

在过去的一年，公司取得了令人满意的收益，这反映出我们不断致力于最大限度地提高产品质量的决心。亨斯迈公司的大部分盈利来自那些波动小、潜在发展特性高的业务部门。

截至2014年12月31日

以百万为单位

总收入	\$ 11,578
总利润	\$ 1,919
利息净支出	\$ 205
净收入	\$ 345
调整后的EBITDA ¹	\$ 1,340
资本支出 ²	\$ 564
总资产	\$ 11,002
净负债 ³	\$ 4,330

1. 调整后的EBITDA的净收入对账见下表。
2. 净偿还3,700万美元。
3. 净债务所计算的总额不包括分支机构现金减少。

调整后的EBITDA净损益表

以百万为单位	2014	2013	2012
净收益	\$ 345	\$ 149	\$ 373
归属于少数股东权益的净收益	(22)	(21)	(10)
归属于亨斯迈集团的净收益	\$ 323	\$ 128	\$ 363
净利息支出	205	190	226
持续经营净所得税费用	51	125	169
经营终止所得税减免	(2)	(2)	(3)
折旧及摊销	445	448	432
EBITDA	\$ 1,022	\$ 889	\$ 1,187
收购支出及采购会计库存调整	67	21	5
子公司初始固有损失（收益）	-	-	4
已终止运营业务的EBITDA	10	5	5
处置业务/资产的收益	(3)	-	(3)
提前清偿债务之损失	28	51	80
收购业务带来的非经营性收益	-	-	(2)
指定法律清算及相关费用	3	9	11
养老金和退休后的精算损失摊销	51	74	43
重组，损失及工厂关闭及转型费用	162	164	109
调整后的EBITDA	\$ 1,340	\$ 1,213	\$ 1,439

报告参数

本报告与之前的年度可持续发展报告一样采用日历年度的报告周期。公司最近的报告为2013年可持续发展报告，已于2014年9月公布。

在2014年可持续发展报告中，我们采纳了来自第三方的问卷调查、外部评级和一般指标，以及利益相关方的全年反馈。本报告中提到的指标和数据均可反映出上述内容并帮助我们继续完善报告和可持续发展项目规划。

本报告中的数据涉及控制运营（超过50%）的所有亨斯迈企业，以及我们有管理权的合资公司。注意，本次2014年报告也包括新颜料和添加剂业务的全年数据，由亨斯迈于2014年第四季度完成收购。本报告数据主要来自我们的财务管理报告系统、各种人力资源信息系统以及亨斯迈有关EHS绩效指标报告系统。对于报告整体数据的可靠性我们充满信心，但必须意识到由于数据测量、计算和估计等方面的限制，这些数据在一定程度上具有不确定性。

历史数据的微小修正可能是由于数据错误或其他经批准的原因而造成。每年，在年度可持续发展报告中的能源损耗和环境排放预估值都要重新计算和调整，并尝试通过使用更好的方法或数据来改进分析本身及报告的整体效用。



作为一家上市公司，亨斯迈集团的全球总部位于美国德克萨斯州的伍德兰兹。

截止2014年12月31日，其普通股未偿贷款总数为2.46亿股。

如需了解更多信息，请登录我们的官方网站在投资者关系部分查看，网址：www.huntsman.com。

HUN
LISTED
NYSE

标准披露：绩效指标

EN08	取水总量 第29页
EN16	直接和间接温室气体排放总量 第32页
EN20	排入空气中的非温室气体排放量 第36页
EN22	按照类型和处理办法划分的废弃物总量 第34页
LA04	集体谈判所涉及的员工比例 第40页
LA07	工伤率、职业病及损失工日 第37页
LA10	每年平均培训小时数 第39页
LA12	接受绩效评估的员工比例 第40页
SO03	参加反腐败培训的员工比例 第39页
HR03	人权政策培训总小时数 第39页
EC01	生产和分配的直接经济值 第40页

附录 GRI 报告标准

1.1	报告目录	页码 1
2.1	组织名称	7
2.2	主要产品	7
2.3	业务结构	7
2.4	总部位置	41
2.5	业务覆盖国家数量	7
2.6	所有权性质	11
2.7	服务市场	7
2.8	公司规模	7
2.9	重大公司变革	7
3.1	报告期	41
3.2	最近报告日期	41
3.3	报告周期	41
3.4	联络资讯	28
3.5	报告范围和期限	41
3.6	报告的期限	41
3.7	报告范围局限	41
3.8	合资企业报告	41
3.10	先前报告信息重申	41
3.11	前期报告的变化	41
3.12	标准披露位置表	42
4.1	管理结构	11
4.2	管理主席	11
4.3	治理机构独立成员	11
4.4	管理方向机制	11
4.14	相关利益群体	3

HUNTSMAN

Enriching lives through innovation



全球总部

亨斯迈集团

美国

德克萨斯州

伍德兰兹

伍德兰兹市伍罗克福里斯特路 10003 号

邮编: 77380

电话: +1 281 719 6000

传真: +1 281 719 6416

www.huntsman.com

www.twitter.com/Huntsman_Corp

www.facebook.com/huntsmancorp

www.linkedin.com/company/huntsman

版权 © 2015 亨斯迈集团或其附属公司，版权所有。

此处所使用的标志 © 表明本商标在一个或多个国家进行了注册，但不包括所有国家。